

LEOPOLDO SORIA NÚÑEZ

Tlf: 619 100 993

e-mail: redes@leopoldosoria.com

PERFIL: 32 años de experiencia en finanzas. De ellos, 26 como Director Financiero formando parte de equipos internacionales. Auditor miembro del ROAC. He trabajado en empresas de fabricación, distribución y servicios con un volumen de ventas de 12 a 120 M€, tanto en empresas rentables y en expansión como con pérdidas. He dirigido equipos durante 23 años de hasta 42 personas. He reportado tanto al Comité de Dirección internacional en organizaciones matriciales como a los propietarios de la empresa en empresas familiares españolas. Participo activamente en la toma de decisiones habiendo tenido responsabilidades en todos los campos del área financiera.

FORMACIÓN: -LICENCIADO en Administración de Empresas por la UAM (1984).
-AUDITOR Miembro del Registro Oficial de Auditores de Cuentas.
-EXPERTO en ERP's (Navision, JDEdwards, Oracle, SAP o desarrollo propio) y de las aplicaciones Microsoft.

IDIOMAS: -INGLÉS. Nivel alto utilizado diariamente en presentaciones, negociaciones, informes o conferencias. He trabajado durante períodos de meses en el extranjero.
-ESPAÑOL. Nativo.

HABILIDADES:

-Reporting internacional.	-Reestructuraciones y reingeniería de negocios
-Control de gestión (KPI's y BSC).	-Control de costes y proyectos de reducción de gastos.
-Implantación de procedimientos y sistemas contables (USGAAP, IFRS, locales).	-Gestión de tesorería.
-Control interno (SOX compliance).	-Consolidación de estados financieros.
-Análisis y control de proyectos de inversión.	-Búsqueda de recursos financieros y negociación bancaria internacional.
-Puesta en marcha de nuevos negocios.	-Análisis financiero y planificación estratégica.
-Apertura de una cadena de tiendas.	-Migración e implantación de ERP's.
-Creación de departamentos financieros y de Servicios Compartidos.	-Comercio exterior.
-Fusiones, adquisiciones y liquidaciones.	

EXPERIENCIA LABORAL:

Oct. 10 – hoy: Director Financiero. MARFLET MARINE: Empresa naviera española. Ventas: 30M US\$, 5 buques quimiqueros. 20 empleados.

Nov. 01 – Mayo 09: Director Financiero España y Portugal. OFFICE DEPOT: Multinacional norteamericana de distribución de material de oficina. Ventas: 100 M€, 4 Canales: tiendas, catálogo, equipo de ventas e Internet. 350 empleados. Almacén propio de 12.000 m² y call center.

Julio 93 – Nov. 01: Director Financiero España y Portugal. TYCO HEALTHCARE – MALLINCKRODT MEDICAL: Multinacional norteamericana farmacéutica y de dispositivos médicos. Ventas: 24 M€. Equipo de ventas. 70 empleados, 2 almacenes propios. Venta principal a la administración pública.

Abril 91 – Julio 93: Director Financiero España y Portugal. PERGUT, S.A: Empresa española fabricante de productos de esterilización y comercializadora de equipos de quirófano. Import-export. Ventas: 12 M€. Equipo de ventas. 60 empleados. Fábrica propia. Con empresa participada en Méjico.

Feb. 90 – Abril 91: Adjunto al Director Financiero. NOKIA CONSUMER ELECTRONICS: Multinacional finlandesa de venta de equipos de electrónica de consumo. Ventas: 48 M€. Equipo de ventas. 60 empleados. 1 almacén.

Marzo 88 – Feb. 90: Analista Financiero. RJ REYNOLDS TOBACCO CO: Multinacional americana fabricante de cigarrillos (Winston, Camel). Ventas: 120 M€. Equipo de ventas. 250 empleados. Fábrica propia en Canarias.

Nov. 84 – Marzo 88: Auditor. DELOITTE – KPMG: Multinacionales de auditoría y consultoría.

DETALLE DE LA EXPERIENCIA LABORAL:

MARFLET MARINE: LOGROS: Renegociación de la financiación de la construcción de los buques con el banco HSH Nordbank en Hamburgo y su refinanciación con el DVB en Noruega por un importe de 80 millones de dólares y el NIBC en Holanda por 12 millones de dólares.

OFFICE DEPOT: LOGROS:

Puesta en marcha de la empresa y arranque del negocio de venta por catálogo en España. Apertura de la sociedad, creación del departamento financiero, implantación del sistema contable y de los procedimientos administrativos, implementación del sistema de reporting internacional. Negocio de 40 M€.

Puesta en marcha de la empresa y arranque del negocio de venta por catálogo en Portugal. Negocio de 12 M€.

Arranque del negocio de retail con la apertura de 6 tiendas en Madrid. Negocio de 6 M€

Compra y absorción de la sociedad Guilbert en España y Portugal. Integración de los sistemas informáticos (SAP y JDE), de la contabilidad y procedimientos administrativos. Integración del reporting internacional. Reducción de dos almacenes a uno duplicando el volumen de negocio. Racionalización de la plantilla eliminando redundancias. Negocio de 50 M€.

Racionalización global del negocio. Tras la adquisición de Guilbert se reestructuró todo el negocio simplificando procesos, intensificando el uso de los sistemas informáticos y eliminando áreas de negocio no rentables hasta entonces. También se creó un departamento de servicios compartidos europeo en Rumanía para las funciones de back office de finanzas. Después de dicha reestructuración el grupo en España comenzó a dar beneficios.

FUNCIONES: Responsable del área financiera formando parte del comité de dirección y dirigiendo 42 personas.

- ▣ Contabilidad y finanzas. Procedimientos y controles. Reporting internacional y local. Planificación mensual, anual y estratégica. Control de gestión. Análisis financiero de proyectos. Gestión de tesorería y fiscalidad. Negociación bancaria.

TYCO HEALTHCARE – MALLINCKRODT MEDICAL: LOGROS:

Integración de la operaciones de Mallinckrodt en las de Tyco Healthcare. Tras la compra de Mallinckrodt por Tyco, Mallinckrodt migró su sistema JDE a JDA de Tyco. Redefinimos procesos par integrar ambas compañías en el mismo sistema contable y de reporting que Tyco.

Fusión de las sociedades Mallinckrot Medical y Mallinckridt Ibérica. Integración del sistema contable y de las operaciones. Ahorro de 1,2 M€ en costes.

Integración del negocio de "medical devices" de Nellcor Puritan Benet. Incorporación de la división de "medical devices" al sistema contable y de reporting y apertura de un nuevo almacén. Duplicación de la cifra de negocio, 12M€.

Creación y dirección de la división de Servicios Compartidos (Shared Services). Integración bajo una sola dirección de todos los departamentos de servicios (Logística, Servicio al cliente, Finanzas, HHRR, sistema...etc.).

Implantación de la estructura comercial "commissionaire". Redefinición de las operaciones para adaptarse a la estructura commissionaire para toda Europa. La sociedad local no poseía ni ventas ni activos. Todas las operaciones se realizaban "en nombre del principal" que era la sociedad Holandesa. El objeto de esta estructura era reducir la carga fiscal en toda Europa.

Racionalización de los sistemas informáticos. Migración completa como país piloto del grupo del sistema NAVISION a JDE habiendo desarrollado el proyecto durante 4 meses en Holanda. Modernización de la red local para su integración en la intranet del grupo. Dirección del proyecto Y2K (cambio al año 2000).

Mejora del cobro de la deuda a la administración pública. Elemento clave del cash flow de la sociedad que históricamente había estado en una media de cobro superior al año llegando a reducirla a 7 meses de media.

FUNCIONES: Responsable del área financiera formando parte del comité de dirección y dirigiendo 10 personas.

- ▣ Contabilidad y finanzas. Procedimientos y controles Reporting internacional y local. Planificación mensual, anual y estratégica. Control de gestión. Recursos Humanos. Análisis financiero de proyectos. Gestión de tesorería y fiscalidad. Sistemas informáticos.

PERGUT, S.A: LOGROS:

Saneamiento y reorganización de la financiación de la sociedad. Empresa de capital familiar español que vendía al sector público (Seguridad Social) y clínicas privadas y también exportaba al extranjero. Fuertemente afectada por la demora en el pago del sector público mi principal tarea era la búsqueda de financiación por diferentes vías como: factoring, líneas de crédito, descuento, leaseback, o compañías de capital riesgo así como líneas de financiación para operaciones comercio exterior.

FUNCIONES: En dependencia directa de los propietarios de la sociedad era el responsable de las funciones propias del área financiera junto con la de HHRR y sistemas informáticos. Tenía 10 persona a mi cargo.

NOKIA CONSUMER ELECTRONICS: LOGROS:

Revisión y racionalización del manual de procedimientos y de control interno de la compañía.

FUNCIONES: En dependencia del Director Financiero era responsable de la contabilidad, impuestos, auditoría, análisis financiero de inversiones y reporting a la casa matriz con 1 persona a mi cargo.

RJ REYNOLDS TOBACCO CO:

FUNCIONES: Dentro del departamento de control presupuestario realizaba los forecast mensuales y el presupuesto anual y estratégico (5 años) de la fábrica de La Palma y de cada uno de los países de Europa del Oeste (España, Canarias, Andorra, Portugal, Francia y Reino Unido). También realizábamos el análisis de control de gestión y desviaciones del paquete mensual de reporting que enviábamos a USA de esos mismos países incluyendo la fábrica de Canarias.

DELOITTE – KPMG:

FUNCIONES: Las propias de los auditores jefes de equipo (senior) habiendo dirigido equipos de auditoría en empresas de muy diversos sectores (Astilleros, automoción, hipermercados, mercado interbancario, pinturas, bodegas, refinerías ...etc.).